**ส่วนที่ 1บทนำ**

-------

**1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoringand Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างสมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการติตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลโจดหนองแก/องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

**2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่นปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลโจดหนองแก หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

**3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล**

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3)รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี(4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

**1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 3 คน

2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน 2 คนและผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปีโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

**2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในชั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบการเขียนFlow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์(Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆวิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตามซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดีหลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

**3. การรายงานผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

**ขั้นตอนการรายงานผล**

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

เสนอ

รายงานผล

เมษายน/ตุลาคม

เสนอ

เสนอ

เสนอ

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลโจดหนองแกทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

**4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล**

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ  อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น  แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์  (Interview) และแบบสังเกตการณ์  (Observation) เป็นต้น  โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว  จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม  ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

**1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในวันที่ 15 เมษายน และภายในวันที่ 15 ตุลาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก มาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency)เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบลและอาจรวมถึงอำเภอพล และจังหวัดขอนแก่น ด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

**2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

2) เครื่องมือ

3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey)เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

**3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต คสล. (จะใช้การทดสอบและการวัดโดยส่งลูกปูนไปทดสอบการรับน้ำหนักแรงโดยวิศวะกรและวัดความยาวถนนโดยสายวัดหรือล้อกลิ้งวัดถนน) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี(จะใช้การทดสอบและการวัด คือการเข้าร่วมงานของประชาชนความพึ่งพอใจและสืบสานประเพณีท้องถิ่น)

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชนมีกิจกรรมร่วมกัน(2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ค่าเป้าหมายกลยุทธ์แผนงานผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

**5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลมีประโยชนที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

**ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล**

----------------

**1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564**

**1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2561**

1.1.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 4 ปี พ.ศ. 2561- 2564 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแผนการบริหารราชการแผ่นดินยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดขอนแก่น อำเภอพล และแผนชุมชนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

1.1.2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก มีรายละเอียด ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

2) พันธกิจประกอบด้วย

พันธกิจที่ 1 บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน

พันธกิจที่ 2 จัดให้มีและการบำรุงรักษาถนนที่ดีต่อความต้องการของประชาชน

พันธกิจที่ 3 การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีสิ่งแวดล้อมที่ดี สะอาดสวยงาม และ

ปลอดภัย

พันธกิจที่ 4 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีโดยการมีส่วนร่วม

ทุกภาคส่วน

3) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

จุดมุ่งหมายที่ 1 การได้รับการพัฒนาด้านคมนาคมมีความสะดวก และเสมอภาค

จุดมุ่งหมายที่ 2 ประชาชนได้รับการศึกษาเพิ่มมากขึ้นทั้งในระบบและนอกระบบ

ขยายช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย

จุดมุ่งหมายที่ 3 ชุมชนมีคุณภาพที่ดีขึ้นได้รับการดูแลด้านสวัสดิการสังคมทั่วถึง

จุดมุ่งหมายที่ 4 การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีแบบบูรณาการ และมีส่วนร่วม

5) วิสัยทัศน์

“ เก่งการศึกษา พัฒนาความเป็นอยู่ โครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ทุกภาคส่วนร่วมพัฒนา ปัญหายาเสพติดหมดไป ”

1**.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564**

1.3.1 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564

เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่**ไม่ได้**ดำเนินการจริง

1) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แนวทางการพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง** |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | สังคมสงเคราะห์ | 1 | 50,000.- | เป็นโครงการจัดหาผ้าห่มกันหนาวอุณหภูมิเย็นไม่ถึงกำหนด |
| การศึกษา | 1 | 50,000.- | โอนงบประมาณไปร่วมกับอื่นที่คล้ายกัน |
| สาธารณสุข | 1 | 40,000.- | เป็นโครงการที่ซ้ำกันกับงบ สป.สช. |
| การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | การเกษตร | 2 | 40,000.- | เงินอุดหนุนจากกรม |
| **รวม** | | 5 | 180,000.- |  |

2) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แนวทางการพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง** |
|  |  | - | 0.00 | อยู่ในระหว่างกำลังการ |
| **รวม** | | - | 0.00 |  |

1.3.2 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่**ได้**ดำเนินการจริง

1) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แนวทางการพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **ผลที่ได้รับ** | **ตัวชี้วัด (KPI)** |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 3 | 210,000.- | ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมโครงการ |
|  | สังคมสงเคราะห์ | 2 | 190,000.- | ผู้ประสบภัยได้รับการช่วยเหลือ | ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมโครงการ |
| ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ | 10 | 711,296.- | ประชาชนได้ร่วมกิจกรรมสืบสานประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น | ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมโครงการ |
| **รวม** | | | 1,111,296.- |  |  |
| **ยุทธศาสตร์** | **แนวทางการพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **ผลที่ได้รับ** | **ตัวชี้วัด (KPI)** |
| การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ | อุตสาหกรรมและการโยธา | 11 | 3,924,150.- | ประชาชนสัญจรไปมาได้สะดวก | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
|  | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 4 | 830,000.- | ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | ระดับความพอใจของประชาชน |
| การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | การเกษตร | 2 | 98,300.- | ประชาชนมีความรู่เพิ่มขึ้นมีรายได้เพิ่มลดต้นทุนการผลิต | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| **รวม** | | | 4,852,450 |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แนวทางการพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **ผลที่ได้รับ** | **ตัวชี้วัด (KPI)** |
| การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | เคหะและชุมชน | 5 | 1,118,250.- | ลดน้ำท่วมขังในหมู่บ้าน/ชุมชน | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| การเกษตร | 3 | 120,000.- | เพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชน | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | บริหารงานคลัง | 3 | 170,000.- | ประชาชนได้รับทราบข้อมูล | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 2 | 70,000.- | ประชาชนได้รับบริการอย่างทั่วถึง | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| **รวม** | | 13 | 1,478,250.- |  | |

2) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แนวทางการพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **ผลที่ได้รับ** | **ตัวชี้วัด (KPI)** |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | การศึกษา | 4 | 190,000.- | ประชาชนและเยาวชนมีจิตสำนึกในด้านคุณธรรมจริยธรรม | ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมโครงการ |
| สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 3 | 210,000.- | ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมโครงการ |
| การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 1 | 200,000.- | ประชาชนมีความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน | ระดับความพอใจของประชาชน |
| การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | เคหะและชุมชน | 1 | 148,000.- | ประชาชนได้รับบริการจัดเก็บขยะมูลฝอย | ระดับปัญหาของขยะลดลง |
| การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | บริหารงานคลัง | 1 | 20,000.- | เกิดความถูกต้องตามเป้าหมายในการจัดเก็บภาษี | ระดับความสำเสร็จในการจัดเก็บภาษี |
| สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 2 | 110,000.- | ประชาชนได้รับบริการทั่วถึงหลายด้าน | ระดับความพึ่งพอใจของประชาชนได้รับบริการ |
| รวม | | 12 | 878,000.- |  | |

5) สรุปโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่**ไม่ได้ดำเนินการและได้**ดำเนินการจริง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2561

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ | | | | | โครงการที่ได้ดำเนินการจริง | | | | |
| 2560 | | | 2561 | |  | 2560 | | 2561 | |
| จำนวนโครงการ |  | จำนวนเงิน | จำนวนโครง  การ | จำนวนเงิน |  |  | จำนวนเงิน | จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | 3 |  | 140,000.- | - | - | 15 15 | | 1,111,296 | 7 | 840,000 |
| การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ | 2 |  | 40,000.- | - | - | 15 15 | | 4,772,150 | 1 | 200,000 |
| การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง |  |  |  |  |  | 2 | | 98,300 | - | - |
| การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |  |  |  |  |  | 8 | | 1,238,250 | 1 | 148,000 |
| การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี |  |  |  |  |  | 5 | | 240,000 | 3 | 130,000 |
| รวม | 5 |  | 180,000 |  |  | 45 | | 7,219,996 | 12 | 1,318,000 |

1.3.3 การประเมินผลการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | แนวทางการพัฒนา | โครงการพัฒนา  ที่ดำเนินการจริง  (จำนวนโครงการ) | จำนวนเงิน  ที่ดำเนินการจริง  (บาท) | เป้าหมาย  ที่ได้จริงหรือได้ผลจริง  (ผลผลิตของโครงการ) |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **รวม** | | |  |  |

1.3.4 การประเมินผลการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | แนวทางการพัฒนา | โครงการพัฒนา  ที่ดำเนินการจริง  (จำนวนโครงการ) | จำนวนเงิน  ที่ดำเนินการจริง  (บาท) | เป้าหมาย  ที่ได้จริงหรือได้ผลจริง  (ผลผลิตของโครงการ) | ผลที่ได้รับจริง  หรือสิ่งที่เกิดขึ้นจากเป้าหมาย  ที่ประชาชนได้รับ |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | |  |  |  |

**1.5 ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560**

1.5.1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | ปัญหาหรืออุปสรรค | แนวทางการแก้ไข | ความเห็นของผู้บริหาร |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

1.5.2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | ปัญหาหรืออุปสรรค | แนวทางการแก้ไข | ความเห็นของผู้บริหาร |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

1.5.3 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | ปัญหาหรืออุปสรรค | แนวทางการแก้ไข | ความเห็นของผู้บริหาร |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

1.5.1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | ปัญหาหรืออุปสรรค | แนวทางการแก้ไข | ความเห็นของผู้บริหาร |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**2. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561**

**2.1 เดือนตุลาคม 2560-31 มีนาคม 2561**

2.1.1 ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

......ให้เขียนความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาระดับมหภาค ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกในเขตจังหวัด.......เช่น

1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการคมนาคมขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปีได้แก่ยุทธศาสตร์............................................สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่.......................................ซึ่งกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกดำเนินการในเรื่อง...........................................ซึ่งสอดคล้องกัลป์กับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด............และจังหวัดอุดรธานี ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า................................ตามยุทธศาสตร์ที่..............................ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่.............................

2).....................................................................................................

3) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมติทางเศรษฐกิจ............................................

4) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมติทางสังคม..................................................

5) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมติทางวัฒนธรรม...........................................

6) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมติทางการศึกษา...........................................

7) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมติทางสิ่งแวดล้อม.........................................

ฯลฯ

2.1.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

1) องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า.....................................ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้าน...................................และ......................เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์................................โดยกำหนดโครงการ..................จำนวน...........ปรากฏในแผนงาน....................และพบว่าจำนวนโครงการ....................โครงการ ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ...............ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

2) ..............................................................................................................................

ฯลฯ

2.1.3 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

1) วิสัยทัศน์

…….เป็นการวิเคราะห์เฉพาะประเด็นวิสัยทัศน์ และการเชื่อมโยงกับความเป็นจริงที่เกิดขึ้นจริงจากโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น.......

2) ยุทธศาสตร์

…….เป็นการอธิบายยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกว่าสอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น........

3) เป้าประสงค์

…….เป็นการอธิบายเป้าประสงค์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกว่าสอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น ความชัดเจนของเป้าหมาย จำเพาะเจาะจง........

4) ตัวชี้วัด

…….เป็นการอธิบายตัวชี้วัด (KPI) ได้ถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น........

5) ค่าเป้าหมาย

…….เป็นการอธิบายค่าเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกที่มีกรอบระยะเวลาดำเนินการเท่าไหร่ กี่ครั้ง หรือร้อยละ หรือความกว้าง ยาว กลุ่ม องค์กรต่าง ๆ เป็นต้นที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น........

6) กลยุทธ์

…….เป็นการอธิบายกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกว่าจะขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ได้สำเร็จอย่างไรหรือยุทธศาสตร์จะสำเร็จได้อย่างไรที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น........

7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

…….เป็นการอธิบายจุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกว่าจะมีความมุ่งมั่น ตั้งมั่นเรื่องการพัฒนาท้องถิ่นในเรื่องใดที่จำเพาะเจาะจงเล็งเห็นผลในภาพรวมของท้องถิ่น ที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น........

8) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

…….เป็นการอธิบายความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกทั้งหมด ผลแห่งความสำเร็จนั้นคืออะไร สอดคล้องหรือตรงกับสิ่งที่กำหนดหรือวางแผนไว้หรือไม่ อย่างไร........

2.1.5 การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

……เป็นการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกแผนผังยุทธศาสตร์รายละเอียดยุทธศาสตร์ มาประกอบในการอธิบายด้วย......

1) SWOT Analysis

………..เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้องอธิบาย..........

...................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

2) Demand Analysis(Demand & Supply)

………..เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้อง

………..มีองค์ประกอบ ความสัมพันธ์ของ Demand/Supplyเมื่อองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกจัดทำโครงการที่เกี่ยวกับเศรษฐกิจ การพัฒนารายได้ การสร้างรายได้ การใช้อุปสงค์(Demand) อุปทาน (Supply) Over Supply มาเป็นประเด็นวิเคราะห์ เทียบเคียง เปรียบเทียบ จึงเป็นข้อสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในสรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้อย่างลงตัวในยุคปัจจุบัน....

อธิบาย..........

...................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

3) Global Demand

………..เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้อง

……..….อธิบายถึง Global การเป็นGlobal ในการพัฒนาท้องถิ่นก็คือโลกเป็น โลกาภิบาลเป็นสากลGlobalplanning การวางแผนระดับสากล Globalization โลกาภิวัตน์Localization ที่เกิดผลจริงในท้องถิ่นนำไปสู่ Global ….

อธิบาย..........

...................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

4) Trend

………..เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้อง

...........อธิบาย TrendTrendอันเป็นแนวโน้ม แนวทางที่จะเกิดขึ้น สมัยนิยมของคนไทย คนในท้องถิ่นจะเกิดการพัฒนาหรือการโน้มเอียงที่จะทำปฏิบัติจนเป็นที่นิยม….

อธิบาย..........

...................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

5) Integration

………..เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้องอธิบาย..........

………….อธิบายIntegrationการรวมเข้าเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน การผสมกลมกลืนของแผน กระบวนการ ข้อมูลและสารสนเทศ การตัดสินใจที่เกี่ยวกับทรัพยากร การปฏิบัติการ ผลลัพธ์ และการวิเคราะห์ เพื่อสนับสนุนเป้าประสงค์ ที่สำคัญของการพัฒนาท้องถิ่นจะสำเร็จได้เมื่อองค์ประกอบแต่ละส่วนของระบบการจัดการการดำเนินการมีการปฏิบัติการเชื่อมต่อกันอย่างสมบูรณ์ทำให้เป็นหน่วย เป็นก้อน เป็นตัว เป็นจำนวนเต็มหรือสมบูรณ์ขึ้น....

...................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

2.1.6 การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ชาติ**  **20 ปี** | **แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**  **ฉบับที่ 12** | **ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค** | **ยุทธศาสตร์จังหวัด** | **ยุทธศาสตร์**  **ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกในเขตจังหวัด.....** | **ยุทธศาสตร์**  **(ของ อปท.)** | **โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น** | |
| **ตามแผน** | **ดำเนินการจริง** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | **รวม** |  |  |

1) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการจริงตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมที่ได้กำหนดไว้ จำนวน................โครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด...................โครงการ

2) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น.................โครงการ ดำเนินการจริง...................โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ............ของจำนวนโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (วันที่ 1 ตุลาคม 2560-31 มีนาคม 2561)

3) จำนวนยุทศาสตร์ที่ไม่สามารถดำเนินการได้....................(ระบุชื่อยุทธศาสตร์/จำนวนโครงการ งบประมาณ ร้อยละ...ฯลฯ)

**2.2 เดือนเมษายน 2561-30 กันยายน 2561**

…………………………………………………………………………………………………………………………..

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**3. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณพ.ศ. 2561**

**3.1 ครั้งที่ 1 วันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561**

3.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **ด้าน** | **แผนงาน** | **หน่วยงานรับผิดชอบหลัก** | **หน่วยงานสนับสนุน** | **ดำเนินการจริง** | |
| **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน**  **(บาท)** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |

หมายเหตุ : 1. ยุทธศาสตร์ ให้ลงยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก 1 ยุทธศาสตร์ อาจจะมีหลายด้าน หลายแผนงาน ก็ได้ และหน่วยงานรับผิดชอบหลัก/หน่วยงานสนับสนุนมีหลายหน่วยงานตามความเป็นจริงได้

2. ด้าน ให้ลงด้าน ตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจ้าปีขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก เช่น ด้านบริหารทั่วไป ด้านบริการชุมชน และสังคม เป็นต้น

3. แผนงาน ให้ลงแผนงานตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจ้าปีขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก เช่น แผนงานการศึกษา แผนงานสาธารณสุข แผนงานสังคมสงเคราะห์ เป็นต้น

3.1.2 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกเป็นหน่วยดำเนินการ(แบบ ผ.01)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง(ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | | |  |  | | |

3.1.3 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกอุดหนุนให้องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาชนองค์กรการกุศล เป็นหน่วยดำเนินการ(แบบ ผ.02)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก | หน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | | |  |  | | | |

3.1.4 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกขอประสานโครงการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด(แบบ ผ.03)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | | |  |  | | |

3.1.5 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกขอประสานโครงการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขององค์การบริหารส่วนจังหวัด.......(แบบ ผ.04)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานที่ขอประสาน |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | | |  |  | | |

(3.1.4 ใช้สำหรับ องค์การบริหารส่วนจังหวัด)

3.1.6 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกขอประสานโครงการพัฒนาจังหวัด.......(แบบ ผ.05)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | | |  |  | | |

3.1.7 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ(แบบ ผ.06)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | โครงการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ตัวชี้วัด (KPI) | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | | |  |  | | |

3.1.8 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกดำเนินการโดยจัดซื้อ จัดหา (แบบ ผ.06)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | แผนงาน | หมวด | ประเภท | วัตถุประสงค์ | เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของครุภัณฑ์) | งบประมาณที่ดำเนินการจริง | ผลที่ได้รับจริง | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** | | | | | |  |  | |

**3.2 ครั้งที่ 2 วันที่ 1 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 30กันยายน 2561**

3.2.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

3.2.2 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกเป็นหน่วยดำเนินการ(แบบ ผ.01)

3.2.3 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกอุดหนุนให้องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาชนองค์กรการกุศล เป็นหน่วยดำเนินการ(แบบ ผ.02)

3.2.4 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกขอประสานโครงการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด(แบบ ผ.03)

3.2.5 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกขอประสานโครงการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขององค์การบริหารส่วนจังหวัด.......(แบบ ผ.04)

3.2.6 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกขอประสานโครงการพัฒนาจังหวัด.......(แบบ ผ.05)

3.2.7 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ(แบบ ผ.06)

3.2.8 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกดำเนินการโดยจัดซื้อ จัดหา (แบบ ผ.06)

**ส่วนที่ 3ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

-----------------

**1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี**

**1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์**

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก...ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่.......ตุลาคม 2560เป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** |
| 1 | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก | 20 |  |  |
| 2 | การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | 15 |  |  |
| 3 | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | 65 |  |  |
|  | 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก | 10 |  |  |
|  | 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกในเขตจังหวัด | 10 |  |  |
|  | 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด | 10 |  |  |
|  | 3.4 วิสัยทัศน์ | 5 |  |  |
|  | 3.5 กลยุทธ์ | 5 |  |  |
|  | 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | 5 |  |  |
|  | 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ | 5 |  |  |
|  | 3.8 แผนงาน | 5 |  |  |
|  | 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | 5 |  |  |
|  | 3.10 ผลผลิต/โครงการ | 5 |  |  |
| รวมคะแนน | | **100** |  |  |

1) พบว่าประเด็น...............ได้คะแนนสูงสุด.............คะแนน คิดเป็นร้อยละ.......ของคะแนนในประเด็น...............และคิดเป็นร้อยละ...........ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล......................................................................................................

2) พบว่าประเด็น................ได้คะแนนต่ำสุด............คะแนน คิดเป็นร้อยละ.......ของคะแนนในประเด็น...............และคิดเป็นร้อยละ...........ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล......................................................................................................

3) พบว่า..............................................................................................................................

**1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน**

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **1** | **ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก** | **20** |  |  |  |
|  | 1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ | 3 |  |  |  |
| 1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ | 2 |  |  |  |
| 1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ | 2 |  |  |  |
| 1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ | 2 |  |  |  |
| 1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) | 2 |  |  |  |
| 1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ | 2 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 1.7 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ | 2 |  |  |  |
| 1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. | 2 |  |  |  |
| 1.9 การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก | 3 |  |  |  |
| **รวม** | **20** |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**1.3 การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **2** | **การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ** | **15** |  |  |  |
|  | 2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 2 |  |  |  |
| 2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น | 1 |  |  |  |
| 2.3 การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น | 2 |  |  |  |
| 2.4 การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น | 2 |  |  |  |
| 2.5 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา | 2 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 2.6 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง)W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Threat (อุปสรรค) | 2 |  |  |  |
| 2.7 สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา | 2 |  |  |  |
| 2.8 สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ | 2 |  |  |  |
| 2.9 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 | 1 |  |  |  |
| **รวม** | **15** |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**1.4 ยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **3** | **ยุทธศาสตร์** | **65** |  |  |  |
|  | 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก  สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 10 |  |  |  |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกในเขตจังหวัด  สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 10 |  |  |  |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด  สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0 | 10 |  |  |  |
| 3.4 วิสัยทัศน์  วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น | 5 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 3.5 กลยุทธ์  แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น | 5 |  |  |  |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์  เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน | 5 |  |  |  |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)  ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ | 5 |  |  |  |
| 3.8 แผนงาน  แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว | 5 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม  ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก | 5 |  |  |  |
| 3.10 ผลผลิต/โครงการ  ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน | 5 |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี**

**2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ**

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก...ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่.......ตุลาคม 2560 เป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** |
| **1** | **การสรุปสถานการณ์การพัฒนา** | **10** |  |  |
| **2** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ** | **10** |  |  |
| **3** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ** | **10** |  |  |
| **4** | **แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา** | **10** |  |  |
| **5** | **โครงการพัฒนา ประกอบด้วย** | **60** |  |  |
|  | 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ | 5 |  |  |
|  | 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | 5 |  |  |
|  | 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | 5 |  |  |
|  | 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี | 5 |  |  |
|  | 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | 5 |  |  |
|  | 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 | 5 |  |  |
|  | 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | 5 |  |  |
|  | 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ | 5 |  |  |
|  | 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) | 5 |  |  |
|  | 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | 5 |  |  |
|  | 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | 5 |  |  |
|  | 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ | 5 |  |  |
| **รวมคะแนน** | | **100** |  |  |

1) พบว่าประเด็น...............ได้คะแนนสูงสุด.............คะแนน คิดเป็นร้อยละ.......ของคะแนนในประเด็น...............และคิดเป็นร้อยละ...........ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล...............................................................................................................

2) พบว่าประเด็น................ได้คะแนนต่ำสุด............คะแนน คิดเป็นร้อยละ.......ของคะแนนในประเด็น...............และคิดเป็นร้อยละ...........ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล...............................................................................................................

3) พบว่าความชัดเจนของชื่อโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด..........โครงการ ได้คะแนน...........คะแนน คิดเป็นร้อยละ........ของคะแนนในความชัดเจนของชื่อโครงการซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต

4) พบว่ากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการจากจำนวนโครงการทั้งหมด..........โครงการได้คะแนน...........คะแนน คิดเป็นร้อยละ........ของคะแนนทีมีมีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clearobjective**)** โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง

5) พบว่าการนำผลผลิต/โครงการที่ปรากฏตามแบบ ยท. 01 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกได้นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในเทศบัญญัติ/ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม การโอนงบประมาณเพิ่ม การโอนตั้งจ่ายใหม่จำนวน............โครงการ คิดเป็นร้อยละ........ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน....โครงการ (จากโครงการทั้งหมด)

6) พบว่า .............................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................

**2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **1** | **การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**  เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trendปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) | **10** |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการสรุปสถานการณ์การพัฒนา

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **2** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**  2.1 การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ | **10** |  |  |  |
| 2.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) |  |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

**2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **3** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**  3.1 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน | **10** |  |  |  |
| 3.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) |  |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **4** | **แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา**  4.1 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกที่มีพื้นที่ติดต่อกัน | **10** |  |  |  |
| 4.2 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP) |  |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **5** | **โครงการพัฒนา** | **65** |  |  |  |
|  | 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ  เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต | 5 |  |  |  |
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ  มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clearobjective**)** โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง | 5 |  |  |  |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง  สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง | 5 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี  โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2)  การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน | 5 |  |  |  |
| 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ | 5 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0  โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value–Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ | 5 |  |  |  |
| 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน | 5 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ  เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP) | 5 |  |  |  |
| 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)  งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม(Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency) | 5 |  |  |  |
| 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ  การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ | 5 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน**  **เต็ม** | **คะแนน**  **ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ  มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน(Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล(effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ(efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) | 5 |  |  |  |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์  ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ | 5 |  |  |  |
| **รวม** | | **65** |  |  |  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของโครงการพัฒนา

……………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 – 31 มีนาคม 2561)**

3.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง** | | **หมู่ที่/ชุมชน**  **(ถ้ามีหลายตำบลระบุตำบลด้วย)** | **จำนวนกลุ่มตัวอย่าง**  **(คน)** | **ร้อยละ** |
| 1 | เพศ |  |  |  |
|  | - ชาย |  |  |  |
| - หญิง |  |  |  |
| 2 | อายุ |  |  |  |
|  | - 15-25 ปี |  |  |  |
| - 26-30 ปี |  |  |  |
| - 31-40 ปี |  |  |  |
| - 41-50 ปี |  |  |  |
| - 51-60 ปี |  |  |  |
| - 61-70 ปี |  |  |  |
| - 71 ปีขึ้นไป |  |  |  |
| 3 | ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้าน/ชุมชน |  |  |  |
|  | - น้อยกว่า 5 ปี |  |  |  |
| - 5-10 ปี |  |  |  |
| - 11-20 ปี |  |  |  |
| - 21-30 ปี |  |  |  |
| - มากกว่า 30 ปี |  |  |  |
| 4 | ระดับการศึกษา |  |  |  |
|  | - ประถมศึกษาตอนต้น (หรืออ่านออกเขียนได้) |  |  |  |
| - ประถมศึกษาตอนปลาย |  |  |  |
| - มัธยมศึกษาตอนต้น |  |  |  |
| - มัธยมศึกษาตอนต้น |  |  |  |
| - มัธยมศึกษาตอนปลาย |  |  |  |
| - ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) |  |  |  |
| - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) |  |  |  |
| - ปริญญาตรี |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง** | | **หมู่ที่/ชุมชน**  **(ถ้ามีหลายตำบลระบุตำบลด้วย)** | **จำนวนกลุ่มตัวอย่าง**  **(คน)** | **ร้อยละ** |
|  | - ปริญญาโท |  |  |  |
|  | - ปริญญาเอก |  |  |  |
|  | - อื่น ๆ |  |  |  |
| 5 | ตำแหน่งหรือสถานภาพในหมู่บ้าน/ชุมชน |  |  |  |
|  | - ประชาชน |  |  |  |
| - สมาชิกสภาท้องถิ่น |  |  |  |
| - กำนัน ผู้ใหญ่บ้านผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สารวัตรกำนัน แพทย์ประจำตำบล |  |  |  |
| - ประธานชุมชน กรรมการชุมชน |  |  |  |
| - ราชการ รัฐวิสาหกิจองค์การมหาชน |  |  |  |
| - อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน(อสม.) |  |  |  |
| - สมาชิกอาสาป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) |  |  |  |
| - กรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง |  |  |  |
| - กลุ่มอาชีพ/ตัวแทนกลุ่มอาชีพ/ตัวแทนอาชีพ |  |  |  |
| - ผู้ทรงคุณวุฒิ/ปราชญ์ |  |  |  |
| - กลุ่มหรืออาสาสมัคร เช่น อาสาพัฒนาชุมชน อาสาสมัครประชาสงเคราะห์ เยาวชน หมอดิน กลุ่มพลังทางสังคมอื่นๆ |  |  |  |
| - ชมรมผู้สูงอายุ ตัวแทนผู้สูงอายุ |  |  |  |
| - กลุ่มหรือองค์กรหรือสมาคมหรือชมรมหรือตัวแทนทางธุรกิจ/การค้า/การลงทุนอุตสาหกรรม/การท่องเที่ยว |  |  |  |
| - สื่อมวลชน |  |  |  |
| - ประธานหอการค้าจังหวัด ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัด |  |  |  |
| - องค์กร/หน่วยงานอื่น ๆ |  |  |  |
|  | | **รวม** |  |  |

จากตารางข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

2) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

3) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

4) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

5) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

6) ......................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**3.2 แผนงานที่ดำเนินการ**

3.2.1 แผนงาน.....

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **โครงการ** | **เป้าหมาย**  **(ผลผลิตของโครงการ)** | | **งบประมาณ** | | **ร้อยละ**  **ที่ดำเนินการ** | |
| ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา | ดำเนิน  การจริง |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | **รวม** |  |  |

1) พบว่าโครงการที่ดำเนินการได้จริง จำนวนเป้าหมายที่สามารถดำเนินการได้มากสุด ได้แก่โครงการ..................................พื้นที่/ผลผลิต..หรือ...ที่ได้.....................จำนวนเงิน....................บาท คิดเป็นร้อยละ..............ของจำนวนเงินที่ตั้งตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. 2561

2) พบว่าโครงการที่ดำเนินการได้จริง จำนวนเป้าหมายที่สามารถดำเนินการได้น้อยสุด ได้แก่โครงการ..................................พื้นที่/ผลผลิต..หรือ...ที่ได้.....................จำนวนเงิน....................บาท คิดเป็นร้อยละ..............ของจำนวนเงินที่ตั้งตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. 2561

3) พบว่าโครงการเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพจำนวน..........โครงการ คิดเป็นร้อยละ............ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่ดำเนินการจริง ได้ผลผลิตของโครงการ.... (ตอบอะไรคือสิ่งที่ได้จริง ๆ........) จำนวน..........รายการ/ครั้ง/กลุ่ม...ฯลฯ คิดเป็นร้อยละ...........ของโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. 2561

4) พบว่า ................................................................................................................................................................................................................

3.2.2 แผนงาน.....

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **โครงการ** | **เป้าหมาย**  **(ผลผลิตของโครงการ)** | | **งบประมาณ** | | **ร้อยละ**  **ที่ดำเนินการ** | |
| ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา | ดำเนินการจริง | ตามแผนพัฒนา | ดำเนิน  การจริง |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | **รวม** |  |  |

1) ............................................................................................................................................................................................................................................

.............................................................................................................................................................................................................................................................................

.............................................................................................................................................................................................................................................................................

.............................................................................................................................................................................................................................................................................

2) ............................................................................................................................................................................................................................................

..........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 – 31 มีนาคม 2561)**

**4.1 สรุปโครงการทั้งหมด**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ยุทธศาสตร์** | **งบประมาณ** | | **ร้อยละที่ดำเนินการ** | |
| **ตามแผนพัฒนา**  (บาท) | **ดำเนินการจริง**(บาท) | **ตามแผนพัฒนา** | **ดำเนินการจริง** |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |  |

1) โครงการที่ 1 โครงการ..............................................กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับผลจากโครงการจำนวน................คน/ครัวเรือน (...อธิบายสิ่งที่ได้ รายได้ ผลผลิตที่เกิดขึ้น การได้รับสิ่งที่เกิดจากโครงการ ระบุจำนวน ผลผลิตที่เกิดขึ้นจริง พร้อมจำนวนร้อยละ การเปรียบเทียบร้อยละ...ฯลฯ)

-ระบุความพึงพอใจ (ถ้ามี) เกณฑ์คะแนน ระดับความพึงพอใจ

5 มากสุด

4 มาก

3 ปานกลาง

2 น้อยหรือน้อยมาก

1 ปรับปรุง

-ระบุหรือวัดความพึงพอใจด้วยรูปแบบต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้

2) พบว่าโครงการที่ประสบผลสำเร็จสูงสุดซึ่งวัดได้จากตัวชี้วัด (Key performance indicators : KPI) โครงการ..............................................(..อธิบายถึงความสำเร็จในเรื่องนั้น ๆ.....ที่เป็นจริง ได้จริง....)

3) อธิบายถึงโครงการที่ดำเนินการจริง ได้ดำเนินการหรือได้ในเชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่และผลกระทบ (Impact)แต่ละโครงการ

4) ...............................................................................................................................................

**5. ผลการดำเนินการตามเครื่องมือการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 – 31 มีนาคม 2561)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **โครงการ** | **กำหนดกรอบเวลา** | **ความสอดคล้อง** | **ความเพียงพอ** | **ความก้าวหน้า** | **ประสิทธิภาพ** | **ประสิทธิผล** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

**6. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

(เป็นการสรุปผลในภาพรวมทั้งหมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี 2561 ที่อยู่ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม จ่ายขาดเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โอนตั้งจ่ายใหม่ โอนงบประมาณเพิ่ม ฯลฯ)

**6.1 เชิงปริมาณ (Quantity)**

(ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร)........................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**6.2 คุณภาพ (Quality)**

(ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร)........................................................................................................

................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**6.3 ค่าใช้จ่าย (Cost)**

(เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร ต่ำกว่า สูงกว่า ราคากลาง ราคาต้นทุน..ฯลฯ..)…

................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**6.4 เวลา (Time)**

(เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร เร็วกว่า ช้ากว่า ทันตามเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร...ฯลฯ..) ………………………………………………………………………………………………………………………………………

................................................................................................................................................................................ **6.4 การได้รับประโยชน์**

(..ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร…)………………………………

................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**6.5 การวัดผล**

(...วัดผลนั้นได้จริงหรือไม่ หรือวัดได้เท่าไหร่ (Key Performance Indicators : KPIs)….

................................................................................................................................................................................

**6.6 ผลกระทบ (Impact)**

(ระบุผลกระทบ เป็นด้านหรือเป็นมิติหรือตามอำนาจหน้าที่หรือสภาพพื้นที่ที่เกิดขึ้นจริงขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก อาจเป็นด้านลบหรือสิ่งที่จะก่อให้เกิดความเสียหายในอนาคต)...............…………..

................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**ส่วนที่ 4สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

-------

**1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม**

**1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์**

1.1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1..................................................

1.1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2..................................................

1.1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 2..................................................

ฯลฯ

....อธิบายความสำเร็จในเชิงยุทธศาสตร์ ว่าสำเร็จอย่างไร แสดงให้เห็นผลทั้งรูปธรรม นามธรรม ตัวเลข สถิติ ฯลฯ เพื่ออธิบายที่ดำเนินการได้จริงและไม่สามารถดำเนินการได้.... ..............................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.2 ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)**

1.2.1 เป้าหมาย...........................................................

1.2.2 เป้าหมาย...........................................................

1.2.3 เป้าหมาย...........................................................

ฯลฯ

....จัดกลุ่มเป้าหมายที่เหมือนกัน สอดคล้องกัน คล้ายกัน เพื่ออธิบายที่ดำเนินการได้จริงและไม่สามารถดำเนินการได้....

...................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น**

….อธิบายความสำเร็จในโครงการพัฒนาท้องถิ่นว่าสำเร็จอย่างไร แสดงให้เห็นผลทั้งรูปธรรม นามธรรม ตัวเลข สถิติ ฯลฯ เพื่ออธิบายที่ดำเนินการได้จริงและไม่สามารถดำเนินการได้....

…….............................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

….มีองค์ประกอบ ความสัมพันธ์ของ Demand/Supplyเมื่อองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกจัดทำโครงการที่เกี่ยวกับเศรษฐกิจ การพัฒนารายได้ การสร้างรายได้ การใช้อุปสงค์(Demand) อุปทาน (Supply) Over Supply มาเป็นประเด็นวิเคราะห์ เทียบเคียง เปรียบเทียบ จึงเป็นข้อสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในสรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้อย่างลงตัวในยุคปัจจุบัน....

**…..**..............................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................**.....**

….อธิบายให้เป็นถึง Global การเป็นGlobal ในการพัฒนาท้องถิ่นก็คือโลกเป็น โลกาภิบาลเป็นสากลGlobalplanning การวางแผนระดับสากล Globalization โลกาภิวัตน์Localization ที่เกิดผลจริงในท้องถิ่นนำไปสู่ Global

…................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................**.....**

....อธิบายให้เป็น Trend อันเป็นแนวโน้ม แนวทางที่จะเกิดขึ้น สมัยนิยมของคนไทยคนในท้องถิ่นจะเกิดการพัฒนาหรือการโน้มเอียงที่จะทำ ปฏิบัติจนเป็นที่นิยม….

…................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................**.....**

**1.4 ผลสำเร็จที่วัดได้**

....อธิบายความสำเร็จที่เกิดจากตัวชี้วัด แสดงตัวชี้วัด(Key Performance Indicators : KPIs)ที่วัดได้จริง ไม่จริงในโครงการพัฒนาท้องถิ่น ว่าสำเร็จอย่างไร....

...................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................**.....**

**2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**

....ควรเสนอเป็นข้อ ๆ และการเสนอนั้นควรแยกออกเป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก การเสนอปัญหาในการพัฒนาท้องถิ่น ไม่ควรเสนอว่ามีงบประมาณไม่เพียงพอ เพราะจะกี่ปี กี่เดือน ร้อยๆ ปี ก็มีงบประมาณไม่เพียงพอ เนื่องจากประเทศเราเป็นประเทศที่อยู่ในกลุ่มประเทศยากจน กำลังพัฒนาประเทศ จึงต้องใช้งบประมาณอย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์มากที่สุด...จึงควรนำเสนอในมิติด้านการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินหรืองบประมาณที่มีอยู่ แต่ถ้าโครงการ งานใด ๆ ที่มีความสัมพันธ์กันซึ่งจะทำให้เงินหรืองบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกถูกตัดทอน ลดลง น้อยลง หรือหน่วยงานอื่นมาใช้ ขอใช้เงินหรืองบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ก็ควรนำเสนอเป็นเรื่อง ๆ หรือเป็นประเด็น ๆ ให้ชัดเจน พร้อมเสนอแนวทางการแก้ไข....

….นำข้อ 1.3 มาประกอบข้อเสนอแนะด้วย....(1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น)

...........................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**ข้อควรจำ**

ข้อความที่ขีดเส้นใต้ไว้ให้ เช่น องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

ท่านก็แก้ไขให้เป็นหน่วยงานของท่าน หรือข้อมูลใด ๆ ที่ขีดเส้นใต้ไว้ แสดงให้เห็นถึงการปรับเปลี่ยนในหน่วยงานของท่านที่เป็นจริง

5 กุมภาพันธ์ 2561